



## Ministère de la Santé et des Services sociaux

Direction générale de la planification, de l'évaluation et de la qualité

# Pour des retombées durables: des actions pour soutenir l'utilisation des connaissances et l'innovation

Luc Castonguay, sous-ministre adjoint

Direction générale de la planification, de l'évaluation et de la qualité

Le 5 décembre 2016

Québec 

# Plan de la présentation

1. Transformation du réseau et implication pour la recherche, le transfert des connaissances et l'innovation
2. Recherche en partenariat
3. De la coproduction à l'utilisation des connaissances
4. Actions structurantes pour l'utilisation des connaissances
5. Le défi de la pérennisation
6. Innovation et initiatives prometteuses

# Transformation du réseau et implication pour la recherche et le TC

- Objectifs de continuité et d'intégration des services
- Réduction du nombre d'établissements et consolidation des infrastructures
- Opportunités de recherche sur le développement de meilleures façons de faire
- Arrimage facilité pour la recherche en partenariat et le transfert des connaissances
- Positionnement renforcé par l'intégration des directeurs de recherche dans la gouvernance

# Recherche en partenariat

- Rapprochement entre les chercheurs, les cliniciens, les gestionnaires et les usagers
- Adéquation entre les questions de recherche et les besoins des utilisateurs
- Coproduction de projets de recherche
- Respect mutuel des savoirs scientifiques, cliniques et expérientiels

# Recherche en partenariat

- Préparation du milieu : planification du projet avec les parties prenantes
- Implication des parties prenantes dans tout le processus de réalisation du projet de recherche
- Mise en place d'une structure chargée de suivre le projet
- Structure formée d'acteurs ayant un rôle actif dans le déploiement du projet et sur le plan des retombées potentielles pour les usagers, les cliniciens et les gestionnaires/décideurs

# De la coproduction à l'utilisation des connaissances

- Interactions continues entre les chercheurs et les utilisateurs dans la production des connaissances
- Diffusion régulière d'information et de résultats tout au long de l'expérimentation de façon à maintenir l'intérêt des utilisateurs de connaissances
- Adaptation des connaissances : choix du format et du contenu en fonction des contextes des publics cibles visés
- Transformation des résultats de recherche en produits utiles et utilisables dans les pratiques courantes  Innovations

# Actions structurantes pour l'utilisation des connaissances

- Susciter des échanges entre chercheurs et utilisateurs en vue d'anticiper les éléments favorables et les obstacles à l'utilisation des connaissances tout au long du projet de recherche
- Miser sur une combinaison de stratégies de transfert de connaissances (TC) adaptées au contexte d'intervention et de gestion
- Implication de personnes dédiées aux activités de TC et reconnaissance du temps accordé à ces activités
- Accompagnement dans l'appropriation des connaissances et leur mise en pratique

# Le défi de la pérennisation

- Leadership clinique et organisationnel pour intégrer les nouvelles connaissances dans les pratiques courantes
- Identification de relayeurs et de mécanismes pour faciliter le passage entre l'expérimentation et la mise en œuvre des nouvelles pratiques dans d'autres secteurs de l'établissement (généralisation)
- Monitoring des effets sur la clientèle, les praticiens et l'organisation des services

# Le défi de la pérennisation

- Ressources affectées à la consolidation des connaissances (suivi post-implantation)
- Reddition de comptes liée à l'utilisation des connaissances
- Soutien de la recherche pour évaluer les retombées des nouvelles connaissances
- Intégration des nouvelles connaissances dans les processus d'amélioration continue et de la qualité

# Innovation et initiatives prometteuses

- Orientations claires sur la priorité à la pertinence clinique
- Terrain fertile pour tout type d'innovation
  - Introduction des résultats de la recherche académique ou des entreprises dans les pratiques (technologies ou interventions)
  - Soutien à la transformation par l'innovation sociale
  - Valorisation de l'implication des chercheurs dans le développement de pratiques de pointe
- Consultation en cours pour l'élaboration de la Stratégie québécoise de recherche et d'innovation (SQRI)
- Table nationale des directeurs de recherche pour dégager une vision partagée



## **Ministère de la Santé et des Services sociaux**

Direction générale de la planification, de l'évaluation et de la qualité

# Questions ?

# Commentaires ?

# Merci de votre attention!